



## ПРИКАЗ

от 20.04.2020 № 964

г. Майкоп

О дорожной карте по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея во втором полугодии 2020 года

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 16.07.2020 года № 944 «О Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея», с целью повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея во втором полугодии 2020 года (приложение 1).

2. Отделу правового обеспечения, государственной службы и кадровой работы Министерства образования и науки Республики Адыгея (Борсова З.А.) довести данный приказ до сведения всех заинтересованных лиц.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на первого заместителя Министра образования и науки Республики Адыгея Е.К. Лебедева.

Министр

А.А. Керашев

Дорожная карта  
 по реализации концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций  
 Республики Адыгея во втором полугодии 2020 года

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
<b>I. Формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций</b>				
1.	Разработка дополнительных профессиональных программ повышения квалификации для руководителей образовательных организаций, направленных на формирование и развитие управленческих и профессиональных компетенций	август	АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Обновленные программы повышения квалификации руководителей
2.1.	Проведение разъяснительной работы по диагностике профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций.	сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Проведен семинар для лиц, желающих принять участие в процедуре диагностики профессиональных дефицитов руководителей ОО
2.2.	Диагностика профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций и устранение выявленных дефицитов.	сентябрь – ноябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Выявлены профессиональные дефициты руководителей ОО, сформированы индивидуальные образовательные программы
3.	Осуществление непрерывного повышения	сентябрь –	ЦНППМПР РА	Сертификаты участия в

	профессионального мастерства руководителей образовательных организаций, направленное на формирование и развитие управленческих и профессиональных компетенций.	декабрь	(Кесебежева Л.А.)	мероприятиях, проведенных в рамках прохождения индивидуальных маршрутов повышения профессионального мастерства
4.	Проведение конкурса управленческого мастерства руководителей	июль-декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.), АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Дипломы, свидетельства участников
5.	Реализация программы повышения квалификации управленческих команд (руководителей и заместителей руководителей)	сентябрь- декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Наличие сертификатов о прохождении программы
6.	Стажировка руководителей образовательных организаций в рамках курсов повышения квалификации по теме: «Развитие управленческого потенциала».	сентябрь- декабрь	АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Повышена квалификация руководителей, удостоверение о повышении квалификации
7.	Организация и проведение работы по сопровождению профессионального развития вновь назначенных руководителей образовательных организаций	сентябрь - октябрь	АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи, повышение профессионального уровня вновь назначенных руководителей
8.	Обзор изменений законодательства в сфере образования. Обобщение и анализ правоприменительной практики контрольно-надзорной деятельности в сфере образования Минобрнауки Адыгеи	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Михайловская М.М.)	Проведены публичные слушания с участием руководителей МОУО, руководителей общеобразовательных

	за 2019, 2020 гг.			организаций в рамках целевой модели контрольно-надзорной деятельности
9.	О соблюдении обязательных требований законодательства в сфере образования.	ноябрь-декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Михайловская М.М.)	Проведены публичные слушания с участием руководителей МОУО, руководителей общеобразовательных организаций в рамках целевой модели контрольно-надзорной деятельности
<b>II. Обеспечение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций</b>				
1.	Рассмотрение вопроса об организации системы мониторинга эффективности деятельности руководителей, аттестации руководителей образовательных организаций Республики Адыгея на Августовском совещании педагогических работников Республики Адыгея	август	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Материалы секции для руководителей образовательных организаций Августовского совещания педагогических работников Республики Адыгея
2.	Внесение изменений в Соглашения о взаимодействии по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея между Министерством образования и науки Республики Адыгея и Администрациями муниципальных образований	август - сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.), МОУО, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Подписанные соглашения
3.	Реализация Соглашения о взаимодействии по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея между	сентябрь- декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.), МОУО,	Координация работ по реализации Соглашения

	Министерством образования и науки Республики Адыгея и Администрациями муниципальных образований		ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	
4.	Анализ обобщенных результатов апробации модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций, проведенной Федеральным государственным автономным учреждением «Фонд новых форм развития образования» в Республике Адыгея, разработка рекомендаций по устранению профессиональных дефицитов	сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Методические рекомендации по организации работы в Республике Адыгея с руководителями образовательных организаций на основании результатов апробации
5.	Совершенствование Программы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея. Внесение изменений и дополнений в региональные показатели эффективности деятельности руководителей образовательных организаций: - по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; - по оценке компетенций руководителей образовательных организаций; - по качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; - по базовой подготовке обучающихся; - по подготовке обучающихся высокого	июль - август	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А., Михайловская М.М., Конова З.И., Емзешева М.А., Уджухова Б.А., Афаунов Р.Н.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.), ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Внесение изменений в приказ от 07.02.2020 года № 162 Минобрнауки Адыгеи

	<p>уровня;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по организации получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья;</li> <li>- по объективности результатов внешней оценки;</li> <li>- по условиям осуществления образовательной деятельности;</li> <li>- по организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;</li> <li>- по формированию резерва управленческих кадров</li> <li>- по участию образовательных организаций в федеральных и региональных конкурсах (получение финансовой поддержки в форме субсидий, грантов и др.)</li> </ul>			
6.	Проведение мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	октябрь - ноябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), государственные и муниципальные образовательные организации Республики Адыгея	Отчет о проведении мониторинга
7.	Проведение анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.),	Справка о результатах мониторинга
8.	Подготовка адресных рекомендаций	ноябрь - декабрь	ГБУ РА	Разработаны рекомендации

	руководителям по итогам анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций		АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	для руководителей
9.	Подготовка обобщенных рекомендаций для учредителей образовательных организаций по итогам анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	ноябрь - декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.),	Разработаны рекомендации для учредителей
10	Анализ принятых управленческих решений по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), МОУО	Справка о влиянии результатов мониторинга на повышение эффективности управленческой деятельности
11.	Организация и проведение аттестации руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству образования и науки Республики Адыгея	июль-сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказы Минобрнауки Адыгеи: об организации аттестации руководителей образовательных организаций, подведомственных Минобрнауки Адыгеи; о проведении обучающего семинара по вопросам организации и проведения аттестации руководителей образовательных организаций
12.	Совершенствование оценочных материалов по аттестации руководителей	октябрь-декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказ Минобрнауки Адыгеи

	государственных образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей		(Кабанова Н.И.),	
<b>III. Обеспечение качества подготовки обучающихся образовательных организаций</b>				
1.	Проведение мониторинга проведения в общеобразовательных организациях ВПР	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Михайловская М.М., Конова З.И.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.) АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Справка по результатам мониторинга
2.	Проведение мониторинга реализации ФГОС в части разработки и реализации учебных планов в общеобразовательных организациях республики	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.) АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Справка по результатам мониторинга. Выявление проблем с целью их устранения. Распространение лучших практик реализации ФГОС в части разработки и реализации учебных планов в общеобразовательных организациях республики
3.	Организация и проведение перепроверки отдельных работ участников итогового сочинения (изложения)	декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.) АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Справка об объективности проверки работ участников итогового сочинения (изложения) и принятие управленческих решений
4.	Анализ участия победителей (призеров) регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) в	август	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева	Участие в финале VIII Национального чемпионата «Молодые



	Отборочных соревнованиях на право участия в финале VIII Национального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) по различным компетенциям		М.А.)	профессионалы» (WorldSkills Russia) по различным компетенциям
5.	Обеспечение и анализ участия победителей (призеров) регионального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) и Отборочных соревнований в финале VIII Национального чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) по различным компетенциям	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах проведения чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) в 2020 году
6.	Организация и проведение IV регионального чемпионата по профессиональному мастерству среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс» Республики Адыгея	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Участие в VI Национальном чемпионате «Абилимпикс» - 2020 в г. Москва
7.	Обеспечение и анализ участия победителей (призеров) регионального чемпионата по профессиональному мастерству среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс» в VI Национальном чемпионате «Абилимпикс» - 2020 в г. Москве	декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах проведения чемпионата по профессиональному мастерству среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс» в 2020 году
8.	Формирование перечня олимпиад, по результатам которых проводится оценка эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций республики	август-сентябрь	ГБО ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
9.	Организация подготовки и проведения олимпиад для обучающихся общеобразовательных организаций	август-декабрь	ГБО ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказы Минобрнауки Адыгеи

	республики			
10.	Подведение промежуточных итогов, проведение анализа и формирование рейтинга общеобразовательных организаций в динамике (нарастающим итогом) показателей оценки качества эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций республики	декабрь	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.), ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Справка об итогах, рейтинг
11.	Формирование перечня конкурсных мероприятий для педагогов, по результатам которых проводится оценка эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций	август	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
12.	Подведение промежуточных итогов, анализа и формирование рейтинга общеобразовательных организаций в динамике (с нарастающим итогом) показателей оценки качества эффективности	декабрь	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.), ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Справка об итогах, рейтинг
<b>IV. Обеспечение образовательных организаций квалифицированными кадрами</b>				
1.	Участие в профессионально-общественном обсуждении проектов наименований квалификаций и требований к квалификациям по профессиональному стандарту «Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель)» и профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)»	июль	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А., Конова З.И.), ГБУ РА АРЦОПМКП, МОУО, организации, подведомственные Минобрнауки Адыгеи	Направлены в Совет по профессиональным квалификациям в сфере образования замечания и предложения к профстандартам

2.	Организация работы по заключению трехсторонних договоров о предоставлении единовременной компенсационной выплаты между учителем, Минобрнауки Адыгеи и муниципальной общеобразовательной организацией, в которую будет трудоустроен учитель по программе «Земский учитель»:	август	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А., Конова З.И.)	Заключены трехсторонние договоры
3.	Финансово-организационные мероприятия по перечислению средств победителям программы «Земский учитель»	сентябрь- декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Керашева Р.М.)	Обеспечение образовательных организаций педагогическими кадрами
4.	Проведение мероприятий, направленных на заключение договоров с выпускниками образовательных организаций на целевое обучение по педагогическим направлениям	июль	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Заключение с выпускниками образовательных организаций договоров на целевое обучение по педагогическим направлениям
5.	Организация и проведение совместных мероприятий с образовательными организациями высшего образования, направленных на обеспечение педагогическими кадрами образовательных организаций Республики Адыгея	сентябрь- декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	
5.1	Мониторинг трудоустройства выпускников, обучавшихся по педагогическим направлениям	сентябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Справка о результатах обеспеченности образовательных организаций молодыми педагогическими кадрами
5.2	Направление в Министерство науки и высшего образования Российской	октябрь	Отдел Минобрнауки	Письмо Минобрнауки Адыгеи

	Федерации предложений по контрольным цифрам приема на педагогические направления с учетом потребности Республики Адыгея		Адыгеи (Емзешева М.А.)	
5.3	Встречи со студентами, обучающимися по педагогическим направлениям, с участием потенциальных работодателей	октябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
5.4	Организация и проведение ЦНППМПР РА мастер-классов для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	ноябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.) ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
5.5	Ярмарки вакансий для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
6.	Организация и проведение совместных мероприятий с педагогическими колледжами, направленных на обеспечение педагогическими кадрами со средним профессиональным образованием образовательные организации Республики Адыгея	сентябрь- декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	

6.1	Мониторинг трудоустройства выпускников, обучавшихся по педагогическим направлениям	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Справка о результатах обеспеченности образовательных организаций молодыми педагогическими кадрами со средним профессиональным образованием
6.2	Организация и проведение ЦНППМПР РА мастер-классов для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	октябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.) ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
6.3	Организация и проведение ярмарок вакансий для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	ноябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
6.4	Мониторинг потребности образовательных организаций в педагогических кадрах со средним профессиональным образованием	ноябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Письмо в Министерство экономического развития Республики Адыгея
6.5	Организация и проведение встреч со студентами, обучающимися по педагогическим направлениям, с участием потенциальных работодателей	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики

				Адыгея
7.	Подготовка и проведение совещания с руководителями по вопросу повышения эффективности управления образовательным процессом и качеством подготовки обучающихся через повышение доли высококвалифицированных педагогов	сентябрь-декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Приказ Министерства образования и науки Республики Адыгея о присвоении квалификационной категории
8.	Анализ результатов оценки профессиональных компетенций педагогических работников в 2019 году, проведенной по материалам ФИОКО, отбор кандидатов для включения в состав разработчиков диагностических материалов и экспертов по проверке диагностических работ	август-сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Формирование списка разработчиков диагностических материалов и экспертов по проверке диагностических работ
9.	Формирование списка участников диагностических работ для оценки предметных компетенций педагогических работников в 2020 году	сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Списки участников диагностических работ по оценке профессионального мастерства педагогических работников
10.	Формирование рабочей группы по разработке диагностических материалов по оценке профессионального мастерства педагогических работников образовательных организаций (учителя английского языка, математики, биологии и обществознания) и проверке диагностических работ по оценке профессионального мастерства учителей английского языка, математики, биологии и обществознания общеобразовательных организаций в Республике Адыгея, заключение договоров ГПХ с членами рабочей группы	сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Проект приказа Минобрнауки Адыгеи о создании рабочей группы по разработке диагностических материалов по оценке профессионального мастерства педагогических работников образовательных организаций (учителя английского языка, математики, биологии и обществознания)
11.	Разработка диагностических материалов	сентябрь-	ГБУ РА	Проект приказа

	по оценке предметных компетенций учителей английского языка, математики, биологии и обществознания общеобразовательных организаций в Республике Адыгея,	октябрь	АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Минобрнауки Адыгеи об утверждении диагностических материалов по оценке профессионального мастерства учителей английского языка, математики, биологии и обществознания образовательных организаций в Республике Адыгея
12.	Информационно-разъяснительная работа по добровольному участию в диагностических работах по оценке профессионального мастерства педагогических работников	сентябрь-декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Информационные письма в МОУО, общеобразовательные организации, подведомственные Минобрнауки Адыгеи
13.	Проведение и анализ результатов диагностических мероприятий по оценке предметных компетенций учителей английского языка, математики, биологии и обществознания общеобразовательных организаций в Республике Адыгея	октябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Сформирован пул высококвалифицированных кадров для работы в качестве методистов, наставников, экспертов, тьюторов
14.	Разработка и реализация программ повышения квалификации/профессионального мастерства по итогам оценки предметных компетенций учителей английского языка, математики, биологии и обществознания общеобразовательных организаций в Республике Адыгея	ноябрь-декабрь	АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Повышение уровня профессионального мастерства педагогов
15.	Организация подготовки и проведение конкурсных мероприятий для педагогов общеобразовательных организаций	август-декабрь	ГБО ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи

республики

**V. Обеспечение потребности системы образования Республики Адыгея в резерве управленческих кадров для образовательных организаций Республики Адыгея**

1.	Информационно-разъяснительная работа о формировании резерва руководителей	сентябрь-октябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Проект приказа Минобрнауки Адыгеи о семинаре для лиц, желающих подать заявление на включение в резерв руководителей
2.	Формирование регионального резерва руководителей на замещение вакантных должностей руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея	сентябрь-ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Создан региональный резерв руководителей образовательных организаций
3.	Сбор информации о лицах, включенных в резерв руководителей ОО в муниципальных образованиях	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Сведения о лицах, включенных в резерв руководителей ОО в муниципальных образованиях
4.	Организация и проведение работы по сопровождению профессионального развития лиц, включенных в резерв руководителей образовательных организаций	ноябрь-декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи

**VI. Формирование дорожной карты по реализации концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея на 2021 год**

1.	Анализ результатов реализации концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2020 году	декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Решение Коллегии Минобрнауки Адыгеи
----	--	---------	---	-------------------------------------



2.	Формирование дорожной карты по реализации концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2021 году	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А., Михайловская М.М., Конова З.И., Емзешева М.А., Уджухова Б.А., Афаунов Р.Н.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении дорожной карты
----	--	---------	---	--

## Список сокращений

**Минобрнауки Адыгеи** – Министерство образования и науки Республики Адыгея.

**ГБУ РА АРЦОПМКП** - Государственное бюджетное учреждение Республики Адыгея «Адыгейский республиканский центр оценки профессионального мастерства и квалификаций педагогов».

**МОУО** – муниципальные органы управления образованием.

**ОО** – образовательные организации.

**АРИПК** - Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Республики Адыгея «Адыгейский республиканский институт повышения квалификации».

**ЦНППМПР РА** - Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования Республики Адыгея «Адыгейский республиканский институт повышения квалификации».

**ГБУ РА ГАС** - Государственное бюджетное учреждение Республики Адыгея «Государственная аттестационная служба системы образования».

**ГБО ДО РА РЕМШ** - Государственная бюджетная организация дополнительного образования Республики Адыгея «Республиканская естественно-математическая школа».