

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ
Советская ул., 176, г. Майкоп, 385000
тел. 57-09-52, факс 52-12-01
e-mail: minobr_ra@mail.ru



АДЫГЭ РЕСПУБЛИКЭМ
ГЪЭСЭНЫГЪЭМРЭ ШІЭНЫГЪЭМРЭКІЭ
И МИНИСТЕРСТВ
Советскэр ур., 176, къ. Мыекъуапэ, 385000
тел. 57-09-52, факс 52-12-01
e-mail: minobr_ra@mail.ru

ПРИКАЗ

от 14 .07. 2022 г. № 1415

г. Майкоп

О дорожной карте по реализации мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея во втором полугодии 2022 года

С целью обеспечения достижения ожидаемых результатов реализации Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2025 года, утвержденной приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 23.06.2022 № 1262 «О Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2025 года»

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по реализации мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея во втором полугодии 2022 года (Приложение 1).

2. Отделу правового, кадрового обеспечения, социальной защиты участников образовательного процесса и информационно-технологического обеспечения Министерства образования и науки Республики Адыгея (Афаунов Р.Н.) довести данный приказ до сведения ответственных исполнителей и всех заинтересованных лиц.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра образования и науки Республики Адыгея Журавеля А.А.

Исполняющий
обязанности
Министра

Е.К. Лебедев

Дорожная карта по реализации мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций
в Республике Адыгея во втором полугодии 2022 года

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
1. Повышение качества управленческой деятельности руководителей				
1.1. Мероприятия, направленные на повышение управленческих компетенций руководителей образовательных организаций по развитию внутренних механизмов управления качеством подготовки обучающихся				
1.1.1. Обеспечение объективности внутренней системы оценки качества подготовки обучающихся				
1.	Проведение разъяснительной работы с муниципальными органами управления образованием и руководителями образовательных организаций по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Михайловская М.М.)	Методические рекомендации для МОУО руководителей образовательных организаций по вопросам повышения объективности оценки образовательных результатов
2.	Проведение мероприятий для руководителей и методических служб образовательных организаций по формированию позитивного отношения участников образовательного процесса к объективной оценке результатов	сентябрь-декабрь	Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Республики Адыгея «Адыгейский республиканский институт повышения квалификации» (далее - ГБУ ДПО РА АРИПК) (Тхагова Ф.Р.), Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБУ ДПО РА АРИПК (далее - ЦНППМПР РА) (Кесебежева Л.А.),	Методические рекомендации для руководителей и методических служб образовательных организаций по формированию позитивного отношения участников образовательного процесса к объективной оценке результатов

			Муниципальные органы управления образованием (далее - МОУО)	
3.	Мониторинг обеспечения объективности процедур оценки качества подготовки обучающихся	сентябрь-декабрь	Государственное бюджетное учреждение Республики Адыгея «Государственная аттестационная служба системы образования» (далее - ГБУ РА ГАС) (Айриян Л.А.)	Аналитические материалы по результатам мониторинга
1.1.2. Обеспечение функционирования системы профилактики учебной неуспешности обучающихся				
1.	Обучающий семинар для руководителей образовательных организаций по созданию условий для успешного освоения обучающимися образовательных программ за счет реализации внутришкольной системы профилактики школьной неуспешности	октябрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.), Государственное бюджетное учреждение Республики Адыгея «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» (далее - ГБУ РА ЦППМСП (Непco 3.Э.)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия и его материалы, размещенные в сети «Интернет»
2.	Семинар с руководителями психолого-педагогических консилиумов образовательных организаций «Деятельность ППК в современных условиях»	октябрь	ГБУ РА ЦППМСП (Непco 3.Э.)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия и его материалы, размещенные в сети «Интернет»
3.	Мониторинг учета рекомендаций ЦППМК по созданию необходимых условий для обучения и воспитания детей в образовательных организациях	октябрь	ГБУ РА ЦППМСП (Непco 3.Э.)	Аналитические материалы
4.	Семинар с руководителями и заместителями руководителей образовательных организаций «Своевременное выявление и представление на ПМК детей с нарушениями развития»	ноябрь	ГБУ РА ЦППМСП (Непco 3.Э.)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия и его материалы, размещенные в сети «Интернет»
5.	Мониторинг оказания логопедической помощи в образовательных организациях	ноябрь	ГБУ РА ЦППМСП (Непco 3.Э.)	Аналитические материалы
1.1.3. Обеспечение функционирования системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся				
1.	Круглый стол с участием руководителей ОО по вопросам организации успешного освоения обучающимися дополнительных образовательных программ естественно-научной направленности с	сентябрь	Государственная бюджетная организация дополнительного	Резолюция круглого стола

	использованием сетевой формы реализации и дистанционных образовательных технологий		образования Республики Адыгея «Республиканская естественно- математическая школа» (далее - ГБОУ ДО РА РЕМШ) (Беджанова С.Р.)	
2.	Мониторинг показателей участия обучающихся общеобразовательных организаций в мероприятиях, входящих в перечень олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений	сентябрь- декабрь (ежемесячно)	«Полярис-Адыгея» ГБОУ ДО РА РЕМШ (Чумаков Р.Н.)	Аналитические материалы
3.	Сбор информации о результатах региональных конкурсов, проводимых РЦДОД. Информирование руководителей образовательных организаций о достижениях обучающихся на региональном уровне	июль- декабрь (ежемесячно)	ГБОУ ДО РА РЦДОД (Щербина Н.А.)	Заполнение онлайн-формы ведущими специалистами направлений деятельности РЦДОД (о результатах участия обучающихся в республиканских конкурсах)
4.	Проведение совещания по трансляции эффективных управленческих практик для руководителей организаций дополнительного образования	ноябрь	ГБОУ ДО РА РЦДОД (Щербина Н.А.)	Материалы совещания.
5.	Обеспечение координационных мероприятий по выявлению, сопровождению и поощрению талантливых обучающихся. Разработка адресных рекомендаций руководителям образовательных организаций по организации работы с талантливыми обучающимися	июль- декабрь (ежемесячно)	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.), Полярис-Адыгея» ГБОУ ДО РА РЕМШ (Чумаков Р.Н.), ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказы Министерства (организационные и итоговые), рекомендации
1.1.4. Обеспечение функционирования системы профессиональной ориентации				
1.	Анализ итогов VII регионального этапа чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) и Отборочных соревнований на право участия в финале X Национального чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) по различным компетенциям	август	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Участие в финале X Национального чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) по различным компетенциям

2.	Обеспечение и анализ участия победителей (призеров) VII регионального этапа чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) и Отборочных соревнований в финале IX Национального чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) по различным компетенциям	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах участия в Национальном чемпионате "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) в 2022 году
3.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам включения представителей работодателей в профориентационную работу со школьниками	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И., Емзешева М.А.)	Материалы совещания для руководителей образовательных организаций по вопросам включения представителей работодателей в профориентационную работу со школьниками
4.	Обеспечение и анализ участия победителей (призеров) VI регионального этапа чемпионата «Абилимпикс» в Национальном чемпионате «Абилимпикс» в 2022 году	декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах участия в Национальном чемпионате Абилимпикс в 2022 году
1.1.5. Обеспечение функционирования системы мониторинга школьного благополучия (школьного климата)				
1.	Семинар по вопросам функционирования системы мониторинга школьного благополучия (школьного климата) для школьных команд (руководителей, заместителей руководителей, педагогов-психологов, социальных педагогов, логопедов, учителей-дефектологов, медицинских работников)	октябрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Сертификаты об участии в семинаре
2.	Мониторинг психологической безопасности образовательной среды	октябрь-ноябрь	ГБУ РА ЦППМСП (Непко З.Э.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении мониторинга, аналитические материалы и рекомендации
3.	Разработка анкеты и проведение анкетирования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья общеобразовательных организаций, родителей, педагогов, позволяющей оценивать уровень школьного благополучия	октябрь	Государственное казенное общеобразовательное учреждение Республики Адыгея «Адыгейская республиканская школа-интернат для детей с нарушениями слуха и зрения» (далее- ГКОУ РА АРШИДНСЗ) (Чумаков Р.Н.)	Аналитические материалы
1.1.6. Обеспечение функционирования системы воспитательной работы				
1.	Проведение обучающих семинаров, совещаний с муниципальными органами управления образованием и руководителями образовательных организаций по вопросам формирования ценностных ориентаций обучающихся	июль-сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.) совместно с ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия и его материалы, размещенные в сети «Интернет»

2.	Разработка Комплекса мер по управлению качеством образовательной деятельности в системе организации воспитания обучающихся в Республике Адыгея	июль-август	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении Комплекса мер
3.	Проведение регионального этапа III Всероссийского дистанционного конкурса среди классных руководителей на лучшие методические разработки воспитательных мероприятий	июль-август	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.) совместно с ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи об итогах проведения регионального этапа III Всероссийского дистанционного конкурса среди классных руководителей на лучшие методические разработки воспитательных мероприятий
4.	Реализация проекта «Разговоры о важном»	август-декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.) совместно с ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о реализации проекта «Разговоры о важном» в Республике Адыгея
5.	Проведение обучающих семинаров, совещаний с муниципальными органами управления образованием и руководителями образовательных организаций по вопросам профилактики деструктивного поведения обучающихся	сентябрь	ГБУ РА ЦППМСП (Непсо З.Э.)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия и его материалы, размещенные в сети «Интернет»
6.	Цикл обучающих семинаров для руководителей школ по реализации программы воспитания	сентябрь - декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.) совместно с ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Анализ реализации программ воспитания
7.	Обучающий семинар для заместителей руководителей общеобразовательных организаций по реализации программ воспитания	сентябрь - декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н.) совместно с ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Анализ реализации программ воспитания
1.2. Методические и обучающие мероприятия, направленные на повышение качества управленческой деятельности для руководителей ОО				
1.	Реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования, направленных на устранение выявленных в ходе диагностики руководителей общеобразовательных организаций управленческих дефицитов	июнь-декабрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР РА	Удостоверения о повышении квалификации (далее – ПК)
2.	Сопровождение обучения руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций - слушателей курсов повышения квалификации «Актуальные вопросы управления качеством образования в условиях реализации обновленных ФГОС» на базе ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»	июль	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Письмо ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России», удостоверения о ПК
3.	Организация деятельности Школы молодого руководителя в рамках функционирования регионального учебно-методического объединения руководителей образовательных организаций	август	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи

4.	Реализация индивидуальных образовательных маршрутов для руководителей общеобразовательных организаций, направленных на развитие управленческих компетенций	сентябрь - декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Индивидуальные образовательные маршруты (далее - ИОМ), сертификаты о повышении профессионального мастерства или удостоверения о ПК
5.	Тиражирование лучших практик и продуктивных моделей управления: Работа стажировочных площадок в формате методических мастерских (мастерская для заместителей руководителей образовательных организаций)	сентябрь - декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ ЦНППМПР РА, сертификаты о повышении профессионального мастерства
6.	Курсы повышения квалификации заведующих ДОО по программе «Управление современной дошкольной образовательной организацией»	ноябрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Удостоверения о ПК
7.	Семинары по повышению профессионального мастерства для руководителей ДОО «Эффективное управление ДОО»	декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Сертификаты о повышении профессионального мастерства
1.3. Оценка уровня профессионального мастерства, диагностика уровня развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций, оценка уровня эффективности руководителей образовательных организаций				
1.	Мониторинг эффективности руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций в Республике Адыгея	сентябрь-ноябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Определение уровня эффективности и индекса эффективности директоров школ-участников мониторинга
2.	Проведение анализа результатов мониторинга эффективности руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций в Республике Адыгея	декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Адресные рекомендации директорам школ-участникам мониторинга, обобщенные рекомендации учредителям общеобразовательных организаций - участников мониторинга по итогам анализа результатов мониторинга
3.	Повторное измерение показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей организаций среднего профессионального образования и дополнительного образования, проведенного в 2021 году	декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
4.	Анализ эффективности принятых мер руководителями организаций среднего профессионального образования и дополнительного образования	июль декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Афаунов Р.Н.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Предварительные итоги оценки эффективности принятых мер, заключение об эффективности принятых мер и приказ Минобрнауки Адыгеи о мерах по повышению эффективности руководителей организаций среднего профессионального образования и дополнительного образования

5.	Проведение заседания экспертного совета по вопросам повышения эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций Минобрнауки Адыгеи	декабрь	Минобрнауки Адыгеи (Журавель А.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Протокол и материалы заседания
1.4. Обеспечение образовательных организаций квалифицированными кадрами (в первую очередь, педагогическими)				
1.	Мероприятия, направленные на повышение профессионального мастерства педагогических работников:			
	Межрегиональное мероприятие «Фестиваль учительских клубов»	июль	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи, сертификаты участия в мероприятиях
	Реализация мероприятий по непрерывному повышению профессионального мастерства педагогических работников образовательных организаций в формате предметных мастерских	сентябрь- декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Сертификаты о повышении профессионального мастерства
	Проведение конкурса профессионального мастерства «Новой школе – новые учителя»	ноябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки о проведении и результатах конкурса профессионального мастерства
2.	Мероприятия по подготовке участников профессиональных конкурсов к Всероссийскому этапу («Руководитель года», «Учитель года», «Воспитатель года», «Новой школе – новые учителя», «Психолог года», «Дефектолог года»)	июль- декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказы ЦНППМПР РА
3.	Оценка методических компетенций учителей, претендентов на включение в республиканский методический актив	август	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Формирование республиканского методического актива
4.	Панельная дискуссия «Погружение в профессию» для молодых педагогов со стажем работы до 1 года	сентябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
5.	Проведение «Недели наставника» в рамках реализации мероприятий региональной системы наставничества	сентябрь- октябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
6.	Оценка предметных и методических компетенций учителей Республики Адыгея по предметам: русский язык, математика, физика, химия, биология, литература, история, обществознание, география (в том числе, слушателей курсов повышения квалификации по программе «Школа современного учителя», организованных ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования»)	сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Обобщенные рекомендации по устранению выявленных профессиональных дефицитов
7.	Организация и проведение совместных мероприятий с образовательными организациями высшего образования, направленных на обеспечение педагогическими кадрами образовательных организаций Республики Адыгея	сентябрь - декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Мероприятия
8.	Мониторинг трудоустройства выпускников, обучавшихся по педагогическим направлениям	сентябрь - декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Справка о результатах обеспеченности образовательных организаций молодыми педагогическими кадрами

9.	Повышение квалификации педагогических работников Республики Адыгея по программам образовательных платформ-партнеров «Учи.ру», «Яндекс.Учебник»	сентябрь - декабрь	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Сертификаты участия в мероприятиях
10.	Проведение повторной диагностики оценки уровня предметных и методических компетенций учителей математики и русского языка школ с низкими образовательными результатами	октябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Анализ результатов диагностики эффективности принятых мер, выявление динамики уровня развития предметных и методических компетенций учителей, анализ эффективности принятых мер по повышению профессиональных компетенций учителей
11.	Направление в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации предложений по контрольным цифрам приема на педагогические направления с учетом потребности Республики Адыгея	октябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Письмо Минобрнауки Адыгеи
12.	Встречи со студентами, обучающимися по педагогическим направлениям, с участием потенциальных работодателей	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А. Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
13.	Мониторинг внедрения целевой модели наставничества в образовательных организациях Республики Адыгея	октябрь-ноябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи, аналитическая справка
14.	Организация и проведение мероприятия «Неделя мастерства» для студентов учреждений среднего профессионального образования и высших учебных заведений, обучающихся по педагогическим направлениям.	ноябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи, аналитическая справка
15.	Ярмарки вакансий для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	ноябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
16.	Мониторинг потребности образовательных организаций в педагогических кадрах со средним профессиональным образованием	ноябрь	Отдел науки, профессионального образования и международного сотрудничества Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Письмо в Министерство экономического развития Республики Адыгея

2. Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций

2.1 Формирование резерва управленческих кадров

1.	Ведение единого банка данных резерва управленческих кадров системы образования Республики Адыгея	июль-декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), МОУО РА	Сведения в едином банке данных резерва управленческих кадров системы образования Республики Адыгея
2.	Мероприятия по личностно-профессиональному развитию лиц, состоящих в республиканском резерве управленческих кадров системы образования Республики Адыгея	июль-декабрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.), МОУО РА, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Сертификаты участия в мероприятиях
3.	Проведение мониторинга эффективности формирования резерва управленческих кадров системы образования Республики Адыгея	октябрь-ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении мониторинга, аналитические материалы и рекомендации
4.	Мониторинг нормативного правового регулирования системы назначения руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций	октябрь-ноябрь	Минобрнауки Адыгеи, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), МОУО РА	Аналитическая справка
5.	Анализ эффективности функционирования системы по формированию, подготовке и использованию резерва управленческих кадров системы образования Республики Адыгея.	ноябрь-декабрь	МОУО РА, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Заключение об эффективности функционирования системы по формированию, подготовке и использованию резерва управленческих кадров системы образования Республики Адыгея в 2022 году
6.	Отбор для включения в республиканский резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея	ноябрь-декабрь	Минобрнауки Адыгеи, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), МОУО РА	Приказ Минобрнауки Адыгеи «О результатах отбора в республиканский резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, объявленного в 2022 году»

2.2 Подготовка управленческих команд

1.	Организация и проведение мероприятий (семинары, вебинары и др.) для школьных управленческих команд по вопросам формирования внутренней системы оценки качества образования	сентябрь-декабрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Сертификаты об участии в мероприятиях
2.	Курсы повышения квалификации для руководителей образовательных организаций и лиц, включенных в республиканский резерв управленческих кадров по теме «Формирование навыка взаимодействия в управленческой команде»	ноябрь-декабрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Удостоверения о прохождении курсов ПК

3. Формирование дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея на 2023 год

1.	Анализ результатов реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в 2022 году, а также результатов реализации Соглашений о взаимодействии по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея между Министерством образования и науки Республики Адыгея и Администрациями муниципальных районов и городских округов Республики Адыгея	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н., Михайловская М.М., Конова З.И., Емзешева М.А.), МОУО, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.), ГБУ РА ГАС (Айриян Л.А.), ГБОУ ДО РА РЕМШ Беджанова С.Р.), ГБОУ ДО РА РЦДОД (Щербина Н.А.), ГБУ РА ЦППМСП (Непцо З.Э.)	Рассмотрение на Экспертном совете аналитических материалов, проекта дорожной карты по повышению эффективности руководителей образовательных организаций на 2023 год
2.	Формирование дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2023 году	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Афаунов Р.Н., Михайловская М.М., Конова З.И., Емзешева М.А.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.), ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.), ГБУ РА ГАС (Айриян Л.А.), ГБОУ ДО РА РЕМШ Беджанова С.Р.), ГБОУ ДО РА РЦДОД (Щербина Н.А.), ГБУ РА ЦППМСП (Непцо З.Э.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении дорожной карты