

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ
Советская ул., 176, г. Майкоп, 385000
тел. 57-09-52, факс 52-12-01
e-mail: minobr_ra@mail.ru



АДЫГЭ РЕСПУБЛИКЭМ
ГЪЭСЭНЫГЪЭМРЭ ШЭНЫГЪЭМРЭКІЭ
И МИНИСТЕРСТВ
Советскэр ур., 176, къ. Мыекъуалэ, 385000
тел. 57-09-52, факс 52-12-01
e-mail: minobr_ra@mail.ru

ПРИКАЗ

от 17.01.2022 г. № 208

О дорожной карте по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея в первом полугодии 2022 года

С целью обеспечения достижения ожидаемых результатов реализации основных направлений Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея, утвержденной приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 16.07.2020 № 944 «О Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея»

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея в первом полугодии 2022 года (приложение 1).
2. Отделу правового обеспечения, государственной службы и кадровой работы Министерства образования и науки Республики Адыгея (Уджухова Б.А.) довести данный приказ до сведения всех заинтересованных лиц.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Первый заместитель
Министра образования
и науки Республики Адыгея

Е.К. Лебедев

Дорожная карта по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций
в Республике Адыгея в первом полугодии 2022 года

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
I. Обеспечение качества управленческой деятельности руководителей				
1.	Республиканский профессиональный конкурс «Руководитель года Адыгеи — 2022»	апрель	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
2.	Диагностика уровня развития профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций	апрель	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи «О проведении диагностики уровня развития профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций»
3.	Анализ проведенной диагностики уровня развития профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций, разработка индивидуальных и обобщенных рекомендаций по устранению выявленных профессиональных дефицитов	май	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Письма участникам диагностики с индивидуальными рекомендациями, в Минобрнауки Адыгеи, ГБУ ДПО РА АРИПК и ЦНППМПР с обобщенными рекомендациями по устранению профессиональных дефицитов, выявленных в ходе диагностики уровня развития профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций
4.	Реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования, направленных на устранение выявленных в ходе диагностики управленческих дефицитов	июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Реализация программ адресного повышения квалификации, мероприятий по повышению профессионального мастерства
5.	Повторное измерение показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей	март	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи

	организаций-участников проекта «500+», проведенного в 2021 году			
6.	Анализ эффективности принятых мер руководителями общеобразовательных организаций-участников проекта «500+»	апрель - июнь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.), ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Заключение об эффективности принятых мер Приказ Минобрнауки Адыгеи о мерах по повышению эффективности руководителей общеобразовательных организаций
7.	Анализ эффективности принятых мер руководителями организаций среднего профессионального образования и дополнительного образования	май- июнь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Афаунов Р.Н.)	Предварительные итоги оценки эффективности принятых мер. Заключение об эффективности принятых мер и приказ Минобрнауки Адыгеи о мерах по повышению эффективности руководителей организаций среднего профессионального образования и дополнительного образования
8.	Формирование экспертного совета по вопросам повышения эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций Минобрнауки Адыгеи	февраль-март	Минобрнауки Адыгеи ГБУ РА, АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о создании и Положение об экспертном совете
9.	Семинар-практикум для руководителей общеобразовательных организаций Республики Адыгея	январь	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Сертификаты участия в мероприятии
10.	Стажировка руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций на базе МБОУ «Образовательный центр № 7 Майкопского района»	январь-июнь	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Дипломы, свидетельства
11.	Обучение руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций по программе дополнительного профессионального образования «Внутренняя система оценки качества образования: развитие в соответствии с обновленными ФГОС» совместно с ФГАОУ «Академия Минпросвещения России»	май	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Удостоверения о прохождении курсов ПК
12.	Курсы повышения квалификации руководителей образовательных организаций и лиц, включенных в республиканский резерв управленческих кадров по	июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Удостоверения о прохождении курсов ПК

	теме: «Формирование управленческих компетенций руководителя образовательной организации»			
13.	Круглый стол для руководителей образовательных организаций «Основные вопросы организации сетевого взаимодействия между образовательными организациями и социальными партнерами с использованием инфраструктуры национального проекта «Образование»	июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Сертификаты участия в мероприятии
14.	Семинар для руководителей образовательных организаций по теме: «Профилактика экстремизма и терроризма среди подростков и молодёжи»	июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Сертификаты участия в мероприятии
15.	Семинар для руководителей общеобразовательных организаций по теме: «Организационно-методическое сопровождение введения обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего и основного общего образования в общеобразовательных организациях Республики Адыгея»	июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Сертификаты участия в мероприятии
16.	Участие в проводимых ГБУ ДПО РА АРИПК курсах повышения квалификации для руководителей и заместителей руководителей по организации профориентационной деятельности, реализации дополнительных образовательных программ для обучающихся, по поддержке и развитию способностей талантов у обучающихся	январь-июнь	ГБОУ РА РЦДОД (Щербина Н.А.)	Разработка ГБОУ РА РЦДОД методических рекомендаций для руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций по организации профориентационной деятельности, реализации дополнительных образовательных программ для обучающихся, по поддержке и развитию способностей талантов у обучающихся
17.	Реализация Соглашения о взаимодействии по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея между Министерством образования и науки Республики Адыгея и Администрациями муниципальных образований	январь-июнь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Уджухова Б.А.), МОУО, ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), АРИПК (Тхагова Ф.Р.),	Координация работ по реализации Соглашения

			ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.) ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.) ГБОУ ДО РА ЦДОД РА (Щербина Н.А.) ГБУ РА ЦППМСП (Непко З.Э.)	
II. Формирование резерва управленческих кадров				
1.	Отбор для включения в республиканский резерв руководителей для замещения вакантных должностей руководителей образовательных организаций	январь	Минобрнауки Адыгеи ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) МОУО РА	Приказ Минобрнауки Адыгеи «Об отборе для включения в резерв руководителей для замещения вакантных должностей руководителей образовательных организаций в Республики Адыгея в 2022 году»
2.	Мероприятия по сопровождению личностно-профессионального развития лиц, состоящих в республиканском резерве управленческих кадров системы образования Республики Адыгея:			
	Дискуссия на тему «Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся» для лиц, состоящих в республиканском резерве управленческих кадров, а также для муниципальных управленческих команд, включающих заместителей руководителей МОУО, руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций	апрель	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.), ФГБОУ ВО «МГТУ» (Куижева С.К., Франко О.А.)	Презентация участниками дискуссии системы показателей и индикаторов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся
	Семинар для лиц, состоящих в республиканском резерве управленческих кадров системы образования Республики Адыгея по теме «Менеджер в образовании»	июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Сертификаты участия в мероприятии
III. Обеспечение условий осуществления образовательной деятельности				
<i>Обеспечение ОО квалифицированными кадрами (в первую очередь, педагогическими)</i>				
1.	Мероприятия, направленные на повышение профессионального мастерства педагогических работников:		ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Сертификаты участия в мероприятиях

	Неделя наставничества	февраль		
	Хакатон «Наставник 2022»	июнь		
	Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Функциональная грамотность как результат развития ключевых компетенций школьников» (стажировка)	июнь		
	Межрегиональное мероприятие «Фестиваль учительских клубов»	июнь-июль		
	Деятельность предметных методических мастерских	январь-июнь		
2.	Реализация деятельности республиканских стажировочных площадок по непрерывному повышению профессионального мастерства педагогических работников образовательных организаций	январь-июнь	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Дипломы, свидетельства
3.	Обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Функциональная грамотность как результат развития ключевых компетенций школьников» (стажировка)	июнь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Приказы ЦНППМПР о зачислении на курсы, об окончании обучения
4.	Проведение конкурсов профессионального мастерства («Учитель года», «Воспитатель года», «Новой школе – новые учителя», «Конкурс на получение денежного поощрения лучшими учителями Республики Адыгея»)	в течение 1 полугодия	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Дипломы, свидетельства
5.	Разработка программ адресного повышения квалификации учителей русского языка и литературы, математики, общественных дисциплин по итогам диагностики профессиональных дефицитов учителей	до 15 января	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Программы адресного повышения квалификации учителей русского языка, математики, физики, химии и биологии

6.	Реализация программ адресного повышения квалификации учителей русского языка и литературы, математики, общественных дисциплин по итогам диагностики профессиональных дефицитов учителей	январь-февраль	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Курсы повышения квалификации учителей русского языка, математики, физики, химии и биологии
7.	Оценка ИКТ – компетенций учителей математики, информатики, биологии и истории (апробация организована Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки)	март	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Обобщенные рекомендации по устранению выявленных профессиональных дефицитов и повышению ИКТ-компетенций учителей
8.	Оценка предметных и методических компетенций учителей Республики Адыгея по предметам: русский язык, математика, физика, химия, биология, литература, история, обществознание, география (в том числе, слушателей курсов повышения квалификации по программе «Школа современного учителя», организованных ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования»)	апрель	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Обобщенные рекомендации по устранению выявленных профессиональных дефицитов
9.	Оценка методических компетенций учителей, претендентов на включение в республиканский методический актив	апрель	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Формирование республиканского методического актива
10.	Диагностика профессиональных дефицитов учителей английского языка и обществознания общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами	апрель - май	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении диагностики профессиональных дефицитов
11.	Аттестация учителей РА на соответствие заявленным квалификационным категориям	январь-июнь	ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Приказ Министерства образования и науки Республики Адыгея
12.	VI Олимпиада по геометрии для учителей математики	февраль	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
13.	Открытый творческий конкурс учителей математики общеобразовательных организаций	март-апрель	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
14.	Олимпиада по математике для учителей начальных классов	март	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
15.	Вебинар по информационной безопасности детей для учителей начальных классов	апрель	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
16.	Всероссийском онлайн-проекте «Использование верифицированного цифрового контента в	март-апрель	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи

	олимпиадной подготовке учащихся» для педагогов республики			
<i>2 Создание и улучшение требуемых условий для реализации образовательных программ</i>				
17.	Разработка механизма сетевого взаимодействия Регионального центра выявления и поддержки одаренных детей «Полярис-Адыгея» с общеобразовательными организациями Республики Адыгея	апрель	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ ГБОУ ДО РА РЕМШ
18.	Утверждение Порядка организации и осуществления образовательной деятельности с использованием сетевой формы реализации образовательных программ и формы договора о сетевой форме реализации компонента основной общеобразовательной программы среднего общего образования «Индивидуальный проект»	апрель	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Беджанова С.Р.)	Приказ ГБОУ ДО РА РЕМШ
III. Обеспечение качества подготовки обучающихся				
1.	Мониторинг оценки результатов обучающихся по адаптированным основным общеобразовательным программам в 2020-2021 учебном году	январь	ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении мониторинга оценки результатов обучающихся по адаптированным основным общеобразовательным программам Приказ Минобрнауки Адыгеи о результатах проведения мониторинга оценки результатов обучающихся по адаптированным основным общеобразовательным программам
2.	Совещание «Проектирование и реализация индивидуальной образовательной программы (маршрута) для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья» (методическое объединение учителей-логопедов общеобразовательных организаций)	март	ГБУ РА ЦППМСП (Непко З.Э.)	Методические рекомендации для учителей-логопедов общеобразовательных организаций по проектированию и реализации индивидуальной образовательной программы (маршрута) для обучающегося с ограниченными возможностями здоровья
3.	Совещание со специалистами муниципальных органов образования, курирующими вопросы обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов	март	ГБУ РА ЦППМСП (Непко З.Э.)	Методические рекомендации для МОУО и руководителей общеобразовательных организаций по вопросам обучения и

				воспитания обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов
4.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций и специалистами МОУО по организации участия обучающихся во Всероссийских проектах и конкурсах ООГДЮО «Российское движение школьников», проектах «Большая перемена» и «Билет в будущее»	март	ГБУ ДО РА РЦДОД (Щербина Н.А.)	Методические рекомендации для МОУО и руководителей общеобразовательных организаций по организации участия обучающихся во Всероссийских проектах и конкурсах ООГДЮО «Российское движение школьников», проектах «Большая перемена» и «Билет в будущее»
5.	Анализ результатов оценки уровня подготовки обучающихся в рамках проведения ВПР в 11 классе в общеобразовательных организациях, участвующих в реализации проекта адресной методической помощи «500+» в Республике Адыгея в 2022 году	май	ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Аналитическая информация
6.	Анализ результатов мониторинга региональных показателей оценки качества подготовки обучающихся по итогам 2020-2021 года в общеобразовательных организациях	июнь	ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Аналитическая информация