



## ПРИКАЗ

от 23.01.2024 № 48

г. Майкоп

**О дорожной карте по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2024 год**

С целью достижения ожидаемых результатов реализации Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2025 года, утвержденной приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 23.06.2022 № 1262 «О Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2025 года»

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2024 год (далее – республиканская дорожная карта) (Приложение).
2. Координацию реализации мероприятий дорожной карты по курируемым направлениям работы возложить на отделы Минобрнауки Адыгеи:
  - развития общего образования, реализации региональных и этнокультурных особенностей (Конова З.И.): раздел 1 (пункты 1.1, 1.2, 1.6), разделы 3, 4 дорожной карты;
  - надзора и контроля в сфере образования, лицензирования и аккредитации (Михайловская М.М.): раздел 1 (пункты 1.1, 1.6), раздел 2 дорожной карты;
  - правового, кадрового обеспечения, социальной защиты участников образовательного процесса и информационно-технического обеспечения (Афаунов Р.Н.): раздел 1 (пункты 1.3 - 1.5), раздел 4 дорожной карты.
3. Руководителям муниципальных органов управления образования обеспечить:

- разработку муниципальных дорожных карт по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в соответствии с республиканской дорожной картой на 2024 год. Копию муниципальной дорожной карты по повышению эффективности руководителей образовательных организаций на 2024 год направить в срок до 25 января 2024 года в Минобрнауки Адыгеи на адрес электронной почты: [minobr@adygheya.gov.ru](mailto:minobr@adygheya.gov.ru) и в ГБУ РА АРЦОПМКП на адрес электронной почты: [gbura.arcomp@adygheya.gov.ru](mailto:gbura.arcomp@adygheya.gov.ru);

- реализацию муниципальных дорожных карт во взаимодействии с организациями, подведомственными Минобрнауки Адыгеи;

- участие сотрудников муниципальных органов управления образования, муниципальных методических служб, работников подведомственных общеобразовательных организаций в мероприятиях республиканской дорожной карты.

4. Руководителям общеобразовательных организаций, подведомственных Минобрнауки Адыгеи, принять участие в мероприятиях республиканской дорожной карты.

5. ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) обеспечить:

- мониторинг реализации мероприятий республиканской дорожной карты (ежеквартально);

- мониторинг реализации муниципальных дорожных карт (по полугодиям);

- предоставление в Минобрнауки Адыгеи отчетов о ходе реализации дорожных карт (до 1 августа и до 25 декабря 2024 года).

6. Отделу развития общего образования, реализации региональных и этнокультурных особенностей Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.) довести данный приказ до сведения ответственных исполнителей и всех заинтересованных лиц.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра образования и науки Республики Адыгея Журавеля А.А.

Исполняющий  
обязанности  
Министра

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат 00AB6AF2457BF623C0D2923EF2DD70CCB9  
Владелец Лебедев Евгений Константинович  
Действителен с 03.08.2023 по 26.10.2024

Е.К.Лебедев

Дорожная карта по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2024 год

№ п/п	Мероприятие (формат проведения, участники, тематика)	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
1	2	3	4	5
<b>1. Мероприятия, направленные на повышение управленческих компетенций руководителей образовательных организаций по развитию внутренних механизмов управления качеством образования</b>				
1.1. Обеспечение освоения обучающимися реализуемых в общеобразовательных организациях (далее - ОО) ООП (начального общего, основного общего, среднего общего образования) на базовом уровне и (или) на уровне выше базового в условиях соблюдения объективности оценочных процедур				
2.	Методический десант с участием руководителей и специалистов МОУО, ММК, ОО, педагогических работников ОО «Реализация требований обновленных ФГОС и ФООП» на базе ОО в: МО «Гиагинский район», МО «Майкопский район» МО «Кошехабльский район» и МО «Шовгеновский район» МО «Красногвардейский район», МО «Город Майкоп» и ГБОУ «АРГ» МО «Город Адыгейск», «Тахтамукайский район» и МО «Теучежский район»	январь февраль март апрель	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия, аналитическая справка
3.	Курсы повышения квалификации (далее - КПК) для руководителей ОО «Система работы школ с рисками снижения образовательных результатов» для руководителей ОО (ШНОР)	февраль	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации
4.	Семинар «Реализация ФГОС общего образования: управленческий аспект» для руководителей общеобразовательных организаций	февраль	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Сертификат об участии в семинаре
5.	Образовательная сессия для руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций «Совершенствование управленческих компетенций для обеспечения развития и повышения конкурентоспособности образовательной организации»	март	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о проведении образовательной сессии. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
6.	Методическая мастерская для директоров и заместителей директоров ОО по теме: «Оценочные процедуры, организуемые ОО, объективность функционирования ВСОКО»	март	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
7.	Семинар для директоров школ «Структура и содержание оценки функционирования ВСОКО в школе в рамках подготовки отчета о самообследовании образовательной организации»	октябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП, МОУО	Программа мероприятия, отчет о результатах мероприятия
8.	КПК для управленческих команд: «Формирование навыка взаимодействия в управленческой команде». Программа КПК включает вариативные модули: «Эффективность осуществления внутришкольного контроля качества образования, как составной части ВСОКО», «Работа с обучающимися с учебными и поведенческими проблемами», «Проектирование образовательных программ, направленных на развитие способностей и талантов обучающихся»	ноябрь- декабрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации.

1.2. Обеспечение функционирования системы мониторинга школьного благополучия (школьного климата) и системы профилактики учебной неуспешности обучающихся				
9.	Семинар для руководителей и заместителей руководителей ОО «Школьный климат. Концепция и инструменты измерения. Организация системы мониторинга школьного благополучия как элемент управления качеством образования»	март	ГБУ РА АРЦОПМКП, ГБУ РА «ЦППМиСП»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Алгоритм организации изучения психологического климата и внедрение в образовательных организациях системы диагностики психологической безопасности образовательной среды с использованием онлайн-опроса. Методические материалы по проведению мониторинга школьного благополучия и оформлению документации
10.	Реализация ДПП ПК «Системный подход в управлении образовательной организацией в соответствии с обновленными ФГОС» для руководителей ОО, заместителей руководителей	февраль	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации
11.	Методическая мастерская для директоров и заместителей директоров ОО по теме: «Распространение успешных практик функционирования системы школьного благополучия»	апрель	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
12.	КПК для заместителей руководителей ОО по УВР и УМР «Алгоритмы межведомственного взаимодействия в деятельности субъектов системы профилактики: уровень образовательной организации»	апрель	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации
13.	Семинар для руководителей и заместителей руководителей ОО «Требования к содержанию антибуллинговой программы в общеобразовательной организации»	апрель	ГБУ РА «ЦППМиСП»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Рекомендации к составлению антибуллинговой программы в общеобразовательной организации
14.	КПК для педагогов – психологов ОО «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся образовательных организаций в системе профилактики девиантного поведения: вопросы межведомственного взаимодействия»	апрель	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации
15.	Разработка инструктивного письма по организации в ОО обучения слабоуспевающих, неуспевающих обучающихся и обучающихся с ОВЗ	июнь	ГБУ РА «ЦППМиСП»	Инструктивные письма
16.	Разработка инструктивного письма о взаимодействии ЦППМК РА с психолого-педагогическими консилиумами общеобразовательных организаций	июнь	ГБУ РА «ЦППМиСП»	Инструктивные письма
17.	Семинар для руководителей и заместителей руководителей ОО «Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся группы риска школьной неуспешности»	сентябрь	ГБУ РА «ЦППМиСП»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия и его материалы, размещенные в сети «Интернет»
1.3. Обеспечение функционирования системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся				
18.	Цикл семинаров «Работа с одаренными детьми с использованием сущностей национального проекта «Образование» («IT – Куб», «Кваториум», «Полярис-Адыгея», Технопарки и т.д.) для учителей – предметников ОО	январь, февраль, июнь	ГБУ ДПО РА «АРИПК», IT – Куб, Кваториум, Полярис-Адыгея	Сертификаты об участии в семинарах
19.	Мониторинг внесения сведений в систему электронного мониторинга Республики Адыгея (СЭМ) в соответствии с графиком его проведения, утвержденным приказом Минобрнауки Адыгеи № 1679 от 20.12.2023 «О	до 25 марта до 15 августа до 25 декабря	ГБУ РА ГАС	Аналитическая справка, рекомендации по результатам мониторинга

	мониторинге региональных показателей оценки качества подготовки обучающихся в 2023-2024 учебном году»			
20.	Методическая мастерская для директоров и заместителей директоров ОО по теме: «Организация и проведение работы с одаренными и талантливыми обучающимися»	май	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
21.	Проведение организационно-консультативных мероприятий для педагогов по вопросам реализации системы выявления, развития и поддержки способностей и талантов у обучающихся в области информационных технологий	в течение года	ЦЦО ГБОУ ДО РА РЕМШ, МОУО	Справка по итогам организации мероприятий
1.4. Обеспечение функционирования системы профессиональной ориентации				
22.	Семинар для руководителей и членов управленческих команд ОО «Формирование профессиональных компетенций педагога дополнительного образования в условиях динамично развивающейся системы образования»	январь	ДТ «Кванториум» (РЦ ДОД)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Сертификат участника семинара
23.	Совещание для специалистов МОУО, директоров/заместителей директоров школ, курирующих вопросы профессиональной ориентации обучающихся, по теме: «Движение Junior Skills как инновационная форма ранней профориентации школьников»	февраль	ГБПОУ РА «Майкопский политехнический техникум»	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Методические материалы для специалистов МОУО, директоров/ заместителей директоров школ, курирующих вопросы профессиональной ориентации обучающихся
24.	Мониторинг применяемых в общеобразовательных организациях диагностических методик в исследовании профессиональных склонностей обучающихся и технологий организации проводимых профориентационных мероприятий	февраль-март	ГБУ РА «ЦППМиСП»	Аналитическая справка по результатам мониторинга и рекомендации для педагогов-психологов и классных руководителей по отбору современных методов, инновационных форм, технологий, инструментария организации проводимых профориентационных мероприятий
25.	Продолжить заключение соглашений о социальном партнерстве с ОО для решения совместно следующих задач: - содействие в профориентационной работе; - развитие конкурсного движения профессионального мастерства «Абилимпикс»	февраль-апрель	ГБПОУ РА «Майкопский индустриальный техникум»	Соглашения о социальном партнерстве с ОО
26.	Организационно-методическая поддержка руководителей ОО по реализации дополнительных образовательных программ посредством сетевого взаимодействия, а также социального партнерства с различными организациями и предприятиями в рамках образовательного интенсива «Представление моделей доступности дополнительного образования для детей»	март	РМЦ (РЦ ДОД)	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Сертификат участника интенсива. Договоры ОО о сетевом взаимодействии и (или) социальном партнерстве с различными организациями и предприятиями
27.	Информационно – организационное обеспечение привлечения школьников из числа обучающихся с ОВЗ и инвалидностью к участию в мероприятиях, направленных на подготовку к участию в национальном чемпионате «Абилимпикс» (день открытых дверей для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью, мастер-классы по профессиям для школьников из числа обучающихся с ОВЗ и инвалидностью)	март-апрель	ЦРД «Абилимпикс» ГБПОУ РА «Майкопский индустриальный техникум»	Информационные письма руководителям МОУО и ОО, программы мероприятий, отчеты о реализации мероприятий.

28.	Совещание для заместителей директоров школ, занимающихся вопросами профориентации по теме: «Участие школьников в Региональном этапе Чемпионата «Профессионалы» в 2024 году»	за 2 месяца до начала Чемпионата	ГБПОУ «Майкопский политехнический техникум»	РА	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Методические материалы для специалистов МОУО, директоров/ заместителей директоров школ, курирующих вопросы профессиональной ориентации обучающихся
29.	Установочный семинар для заместителей руководителей, педагогических работников ОО, координирующих организацию и проведение мероприятий в рамках проекта «Билет в будущее»	август	РЦ ДОД		Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Сертификат участника семинара
30.	Методическая мастерская для директоров и заместителей директоров ОО по теме: «Организация и проведение профориентационной работы»	сентябрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»		Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
31.	Реализация ДПП ПК «Управление в системе дополнительного образования детей» для руководителей, заместителей руководителей и методистов организаций дополнительного образования детей	сентябрь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»		Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации.
32.	Региональная конференция с участием руководителей и членов управленческих команд ОО по обмену опытом работы между образовательными организациями, центрами образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста», ДТ «Кванториум», «Школьный Кванториум», «IT-куб» по вопросам развития способностей обучающихся в соответствии с их потребностями	декабрь	ДТ «Кванториум» (РЦ ДОД)		Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Сертификат участника семинара
1.5. Обеспечение функционирования системы воспитательной работы					
33.	Семинар «Функциональные задачи советника директора по воспитанию, особенности ведения профессиональной деятельности»	март	ГБУ ДПО РА «АРИПК», РЦ ЦДОД РА»		Программа мероприятия, отчет о результатах мероприятия. Сертификат об участии в семинаре
34.	Региональный научно-методический семинар по профилактике правонарушений несовершеннолетних для руководящих и педагогических работников ОО РА	сентябрь-октябрь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»		Отчет о проведении семинара. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия.
35.	Методическая мастерская для директоров и заместителей директоров ОО по теме «Вопросы реализации системы воспитания: профилактика правонарушений среди обучающихся»	октябрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»		Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
36.	Республиканский конкурс на лучшее образовательное учреждение по организации работы по профилактике правонарушений обучающихся и деятельности служб медиации Республиканский конкурс на лучшее образовательное учреждение по организации деятельности служб медиации и работы по профилактике правонарушений обучающихся и	ноябрь-декабрь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»		Приказ Минобрнауки Адыгеи об итогах конкурса
1.6 Обеспечение развития кадрового потенциала в ОО					
37.	Диагностика уровня профессиональных компетенций учителей химии общеобразовательных организаций по формированию функциональной грамотности обучающихся	апрель-май	ГБУ РА АРЦОПМКП МОУО		Обобщенные рекомендации в адрес МОУО, ГБУ ДПО РА АРИПК, ЦНППМПР по устранению выявленных в ходе диагностики профессиональных дефицитов и рекомендации ЦНППМПР для включения учителей в региональный методический актив

38.	Диагностика уровня развития профессиональных компетенций учителей, работающих в школах с низкими образовательными результатами (по предметам английский язык и обществознание)	октябрь-ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП МОУО	Обобщенные рекомендации в адрес МОУО, ГБУ ДПО РА АРИПК, ЦНППМПР по устранению выявленных в ходе диагностики профессиональных дефицитов, формирование руководителями школ заявок на мероприятия по повышению квалификации и профессионального мастерства учителей
<b>2. Выявление и развитие инновационного потенциала образовательных организаций, расширение сети стажировочных площадок по трансляции успешных управленческих практик</b>				
39.	Формирование перечня ОО, обладающих потенциалом для открытия стажировочных площадок по актуальным направлениям развития региональной системы образования с учетом рекомендаций, сформированных по итогам мониторинга эффективности руководителей ОО. Запрос информации от ГБУ ДПО РА «АРИПК», РЦ ДОД, ГБОУ ДО РА РЕМШ	январь-март	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК	Перечень ОО, обладающих потенциалом для открытия стажировочных площадок по актуальным направлениям развития региональной системы образования (далее - Перечень)
40.	Создание стажировочных площадок на базе ОО, являющихся республиканскими инновационными площадками	1 полугодие	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК	Приказ об организации работы стажировочных площадок на базе ОО
41.	Организация стажировок руководителей ОО, лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, на базе ОО, являющихся республиканскими инновационными площадками	сентябрь - декабрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК, ГБУ РА АРЦОПМКП, МОУО	Справка по итогам организации стажировки
42.	Организация стажировок руководителей ОО, управленческих команд, лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, на базе ОО, включенных в Перечень	сентябрь - декабрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК, МОУО	Справка по итогам организации стажировки
43.	Установочный семинар для представителей МОУО и управленческих команд ОО по вопросам присвоения статуса республиканской инновационной площадки, определения ее тематики и оформления заявки	14 октября	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Выбор темы и оформление заявки на присвоение статуса республиканской инновационной площадки
<b>3. Оценка уровня профессионального мастерства, развития профессиональных компетенций, эффективности руководителей образовательных организаций и мероприятия по устранению выявленных управленческих дефицитов</b>				
44.	Мониторинг эффективности руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций в Республике Адыгея, анализ его результатов (руководители школ, не участвовавшие в мониторинге 2022 года, а также школ, показавших низкие результаты по ряду показателей мониторинга)	март-апрель, май-июнь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Список руководителей школ с успешными управленческими практиками. Перечень направлений деятельности школ, требующих сопровождения и поддержки. Аналитические материалы. Рекомендации учредителям общеобразовательных организаций по повышению эффективности руководителей школ
45.	Семинар-практикум для руководителей и заместителей руководителей ОО, а также специалистов МОУО «Формирование единых подходов к оформлению документов по расчету, распределению, утверждению учебной нагрузки в школах»	апрель	ГБУ РА АРЦОПМКП ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Программа мероприятия, отчет о результатах мероприятия. Методические материалы по оформлению документов по расчету, распределению, утверждению учебной нагрузки в ОО

46.	Диагностика уровня развития управленческих компетенций руководителей дошкольных образовательных организаций, анализ результатов проведенной диагностики	апрель, май	ГБУ РА АРЦОПМКП	Аналитические материалы. Индивидуальные результаты. Список руководителей ДОО, имеющих уровень управленческих компетенций выше базового. Рекомендации по устранению профессиональных дефицитов, выявленных в ходе диагностики
47.	КПК «Формирование управленческих компетенций руководителя ОО» для руководителей ОО, прошедших в 2023 году диагностику уровня развития управленческих компетенций	18-24 июня	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации
48.	Региональный этап конкурса «Руководитель года» для директоров ОО и заведующих ДОУ	октябрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК, МОУО	Приказ по итогам конкурса профессионального мастерства руководителей ОО
49.	Диагностика уровня развития управленческих компетенций руководителей общеобразовательных организаций (руководители школ, не участвовавшие в диагностике), анализ результатов проведенной диагностики	октябрь-ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Индивидуальные результаты. Аналитические материалы. Список руководителей школ, имеющих уровень управленческих компетенций выше базового. Рекомендации по устранению профессиональных дефицитов, выявленных в ходе диагностики
<b>4. Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций</b>				
50.	Отбор для включения в республиканский резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея	январь-февраль	ГБУ РА АРЦОПМКП МОУО	Приказ Минобрнауки Адыгеи о результатах отбора в республиканский резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея
51.	КПК для управленческих команд ОО (ШМП) «Школа Минпросвещения России: новые возможности для повышения качества образования»	3 - 10 июня	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ о завершении курсовой подготовки. Удостоверение о повышении квалификации
52.	Семинар «Управленческая команда эффективного руководителя» для руководителей ОО	сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП, ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия, сертификаты участников мероприятия
53.	Мониторинг нормативного правового регулирования системы назначения руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций, анализ эффективности ее функционирования	октябрь-декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП МОУО	Аналитическая справка об эффективности функционирования системы
54.	Методическая мастерская для директоров и заместителей директоров ОО по теме: «Повышение мотивации педагогических работников, в том числе членов школьных управленческих команд, к участию в отборе в муниципальный и республиканский резерв управленческих кадров системы образования»	ноябрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК	Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия
<b>5. Формирование дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея на 2025 год</b>				
55.	Организация формирования дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2025 году	декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении дорожной карты на 2025 год



