



ПРИКАЗ

от 31.01.2025 № 63

г. Майкоп

О дорожной карте по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2025 год

С целью достижения ожидаемых результатов реализации Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2028 года, утвержденной приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 23.06.2022 №1262 «О Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2028 года»,

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2025 год (далее – республиканская дорожная карта) (приложение).

2. Координацию реализации мероприятий республиканской дорожной карты по курируемым направлениям работы возложить на отделы Министерства образования и науки Республики Адыгея:

- развития общего образования, реализации региональных и этнокультурных особенностей (Конова З.И.): раздел 1 (мероприятия 1-3, 9, 11, 12), раздел 3 (мероприятия 18-20), раздел 4 (мероприятия 22, 24) республиканской дорожной карты;

- надзора и контроля в сфере образования, лицензирования и аккредитации (Михайловская М.М.): раздел 1 (мероприятие 15), раздел 5 (мероприятие 25) республиканской дорожной карты;

- науки, профессионального образования и международного сотрудничества (Емзешева М.А.): раздел 1 (мероприятие 10), раздел 2 (мероприятия 16, 17) республиканской дорожной карты;

- правового, кадрового обеспечения, социальной защиты участников образовательного процесса и информационной безопасности (Афаунов Р.Н.): раздел 1 (мероприятия 4-8, 13, 14), раздел 3 (мероприятие 21), раздел 4 (мероприятие 23) республиканской дорожной карты.

3. Руководителям муниципальных органов управления образованием обеспечить:

- разработку муниципальных дорожных карт на 2025 год по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями по итогам мониторингов эффективности руководителей общеобразовательных организаций, проведенных в 2022 и 2024 годах. Копию муниципальной дорожной карты по повышению эффективности руководителей образовательных организаций на 2025 год направить в срок до 17 февраля 2025 года в Минобрнауки Адыгеи и в ГБУ РА АРЦОПМКП на адрес электронной почты: gbura.arcomp@adygheya.gov.ru ;

- реализацию муниципальных дорожных карт во взаимодействии с организациями, подведомственными Минобрнауки Адыгеи;

- участие сотрудников муниципальных органов управления образованием, муниципальных методических служб, работников подведомственных образовательных организаций в мероприятиях республиканской дорожной карты.

4. Руководителям общеобразовательных организаций, подведомственных Минобрнауки Адыгеи, принять участие в мероприятиях республиканской дорожной карты.

5. ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) обеспечить:

- мониторинг реализации мероприятий республиканской дорожной карты (ежеквартально);

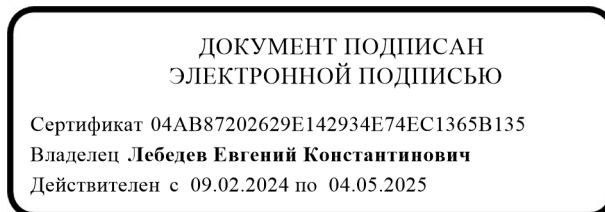
- мониторинг реализации муниципальных дорожных карт (по полугодиям);

- предоставление в Минобрнауки Адыгеи отчетов о ходе реализации дорожных карт (до 1 августа и до 26 декабря 2025 года).

6. Отделу развития общего образования, реализации региональных и этнокультурных особенностей Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.) довести данный приказ до сведения ответственных исполнителей и всех заинтересованных лиц.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра образования и науки Республики Адыгея Журавеля А.А.

Министр



Е.К.Лебедев

Дорожная карта по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2025 год

№ п/п	Мероприятие (формат проведения, участники, тематика)	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
1	2	3	4	5
1. Мероприятия, направленные на повышение управленческих компетенций руководителей образовательных организаций по развитию внутренних механизмов управления качеством образования				
1.1. Обеспечение освоения обучающимися реализуемых в общеобразовательных организациях основных образовательных программ (начального общего, основного общего, среднего общего образования) на базовом уровне и (или) на уровне выше базового в условиях соблюдения объективности оценочных процедур				
1.	Курсы повышения квалификации для руководителей школ с низкими образовательными результатами «Система работы школ с рисками снижения образовательных результатов»	февраль	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации, удостоверения о повышении квалификации
2.	Курсы повышения квалификации для руководителей общеобразовательных организаций – объектов капитального ремонта «Школа Минпросвещения России: новые возможности для повышения качества образования»	апрель	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации, удостоверения о повышении квалификации
3.	Предметная мастерская для директоров и заместителей директоров общеобразовательных организаций, в том числе лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Внутренняя система оценки качества образования в школе: как организовать и подвести итоги»	май	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Видеоматериалы предметной мастерской, размещенные на сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»
1.2. Обеспечение функционирования системы мониторинга школьного благополучия (школьного климата) и системы профилактики учебной неуспешности обучающихся				
4.	Рекомендации общеобразовательным организациям по итогам проведенного в 2024 - 2025 учебном году мониторинга психологической безопасности образовательной среды	февраль	ГБУ РА «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи»	Аналитическая справка по результатам мониторинга с рекомендациями
5.	Семинар для руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций «Проектирование и	апрель	ГБУ РА «Центр психолого-	Программа мероприятия, отчет о проведении мероприятия и его материалы, размещенные

	реализация коррекционных курсов для обучающихся с задержкой психического развития в общеобразовательной организации»		педагогической, медицинской и социальной помощи»	на официальном сайте и страницах социальных сетей учреждения
6.	Республиканский семинар «Проект «Школа Минпросвещения России»: ключевые условия «Образовательная среда», «Школьный климат», «Учитель. Школьная команда» для школьных команд общеобразовательных организаций (заместители директоров школ по воспитательной работе, учителя-предметники, педагоги-психологи, социальные педагоги, в том числе лица, включенные в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея)	апрель	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» о проведении семинара
1.3. Обеспечение функционирования системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся				
7.	Курсы повышения квалификации для руководителей, заместителей руководителей, методистов организаций дополнительного образования «Управление в системе дополнительного образования детей»	сентябрь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации, удостоверения о повышении квалификации
1.4. Обеспечение функционирования системы профессиональной ориентации				
8.	Разработка инструктивного письма с рекомендациями по проведению в общеобразовательных организациях профориентационной диагностики обучающихся и использованию полученных результатов для дальнейшей профессиональной ориентации обучающихся	май	ГБУ РА «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи»	Инструктивное письмо
9.	Тематическая площадка для руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций по реализации проекта Единая модель профориентации «Билет в будущее» в Республике Адыгея в рамках Августовского совещания работников образования 2025 года	август	РЦ ДОД	Приказ Минобрнауки Адыгеи, сертификат участника, методические рекомендации
10.	Совещание для директоров школ, специалистов муниципальных органов управления образованием и заместителей директоров школ, курирующих вопросы профориентации «Подведение итогов 2025 года и перспективы развития юниорской линейки Чемпионатного	ноябрь-декабрь	ГБПОУ РА МПТ	Программа мероприятия, методические материалы для директоров школ, специалистов муниципальных органов управления образованием и заместителей директоров школ, курирующих вопросы профессиональной ориентации обучающихся

	движения «Профессионалы» в Республике Адыгея в 2026 году»			
11.	Конференция по итогам реализации в 2025 году проекта Единая модель профориентации «Билет в будущее» в Республике Адыгея с участием руководителей образовательных организаций, партнеров-работодателей	декабрь	РЦ ДОД	Приказ Минобрнауки Адыгеи, сертификаты участников
12.	Подготовка электронного сборника лучших управленческих и педагогических практик «Все лучшее детям»	декабрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Электронная копилка лучших управленческих и педагогических практик «Все лучшее детям», размещенная на сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»
1.5. Обеспечение функционирования системы воспитательной работы				
13.	Предметная мастерская для директоров, заместителей директоров школ, в том числе лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Вопросы реализации системы воспитания: профилактика правонарушений среди обучающихся»	февраль	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Видеозаписи предметной мастерской, размещенные на сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»
14.	Курсы повышения квалификации для руководителей, заместителей руководителей школ по воспитательной работе и педагогических работников «Противодействие распространению идеологии терроризма и экстремизма»	ноябрь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации, удостоверения о повышении квалификации
1.6. Обеспечение развития кадрового потенциала в ОО				
15.	Диагностика уровня развития профессиональных компетенций учителей русского языка и математики, работающих в школах с низкими образовательными результатами	октябрь-ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Обобщенные рекомендации в адрес муниципальных органов управления образованием, ГБУ ДПО РА «АРИПК» по устранению выявленных в ходе диагностики профессиональных дефицитов, заявки, сформированные директорами школ, на мероприятия по повышению квалификации и профессионального мастерства учителей
2. Выявление и развитие инновационного потенциала образовательных организаций, расширение сети стажировочных площадок по трансляции успешных управленческих практик				
16.	Конкурс на получение статуса региональных стажировочных площадок, экспертиза программ стажировочных площадок	май	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ Минобрнауки Адыгеи об итогах конкурса
17.	Семинар «Выбор темы и оформление заявки на присвоение статуса республиканской инновационной площадки» для	сентябрь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» о проведении семинара

	образовательных организаций – заявителей на присвоение статуса республиканской инновационной площадки			
3. Оценка уровня профессионального мастерства, развития профессиональных компетенций, эффективности руководителей образовательных организаций и мероприятия по устранению выявленных управленческих дефицитов				
18.	Курсы повышения квалификации для руководителей общеобразовательных организаций (в том числе прошедших диагностику управленческих компетенций) «Формирование управленческих компетенций руководителя образовательной организации»	февраль	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации, удостоверения о повышении квалификации
19.	Мониторинг эффективности руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций в Республике Адыгея, анализ его результатов	март-август	ГБУ РА АРЦОПМКП	Список руководителей школ с успешными управленческими практиками. Перечень направлений деятельности школ, требующих сопровождения и поддержки. Аналитические материалы. Рекомендации учредителям общеобразовательных организаций по повышению эффективности руководителей школ
20.	Диагностика уровня развития управленческих компетенций руководителей дошкольных образовательных организаций и вновь назначенных руководителей общеобразовательных организаций в Республике Адыгея	март	ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказы Минобрнауки Адыгеи об организации и проведении диагностических мероприятий. Аналитические материалы по результатам диагностики и рекомендации по устранению выявленных профессиональных дефицитов, формирование отчета по итогам оценочных процедур
21.	Аттестация руководителей образовательных организаций, подведомственных Минобрнауки Адыгеи (тестирование, собеседование)	август - сентябрь	Отдел правового, кадрового обеспечения, социальной защиты участников образовательного процесса и информационной безопасности Минобрнауки Адыгеи, ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказ Минобрнауки Адыгеи о результатах аттестации руководителей подведомственных образовательных организаций
4. Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций, в том числе подготовка управленческих команд				

22.	Республиканский семинар для управленческих команд общеобразовательных организаций, в том числе лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Программа развития общеобразовательной организации – документ стратегического планирования устойчивого развития школы»	февраль	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» о проведении семинара
23.	Мониторинг формирования и использования муниципальных резервов управленческих кадров системы образования	октябрь-ноябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказ ГБУ РА АРЦОПМКП об организации и проведении мониторинга. Аналитическая справка и рекомендации по результатам мониторинга
24.	Курсы повышения квалификации «Формирование навыков взаимодействия в управленческой команде»	ноябрь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» о завершении курсовой подготовки, удостоверения о повышении квалификации
5. Формирование дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея на 2026 год				
25.	Организация формирования дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2026 году	декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении дорожной карты на 2026 год