



ПРИКАЗ

от 19.02.2026 № 148

г. Майкоп

О дорожной карте по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2026 год

С целью достижения ожидаемых результатов реализации Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2028 года, утвержденной приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 23.06.2022 №1262 «О Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2028 года»,

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2026 год (далее – республиканская дорожная карта) (приложение).

2. Координацию реализации мероприятий республиканской дорожной карты по курируемым направлениям работы возложить на отделы Министерства образования и науки Республики Адыгея:

- развития общего образования, реализации региональных и этнокультурных особенностей (Конова З.И.): раздел 1 (мероприятия 1, 6, 8, 13), раздел 2 (мероприятия 14-18), раздел 3 (мероприятия 20, 21) республиканской дорожной карты;

- надзора и контроля в сфере образования, лицензирования и аккредитации (Джаримова М.А.): раздел 1 (мероприятие 2), раздел 3 (мероприятия 20, 21) республиканской дорожной карты;

- науки, профессионального образования и международного сотрудничества (Емзешева М.А.): раздел 1 (мероприятия 5, 7-10), раздел 3 (мероприятия 20, 21) республиканской дорожной карты;

- правового, кадрового обеспечения, социальной защиты участников образовательного процесса и информационной безопасности (Афаунов

Р.Н.): раздел 1 (мероприятия 3, 4, 11, 12), раздел 2 (мероприятие 19), раздел 3 (мероприятия 20, 21) республиканской дорожной карты.

3. Руководителям муниципальных органов управления образованием обеспечить:

- разработку муниципальных дорожных карт на 2026 год по повышению эффективности руководителей образовательных организаций (далее – муниципальные дорожные карты) с учетом рекомендаций по итогам мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций, проведенного в 2025 году. Копии муниципальных дорожных карт направить в срок до 1 марта 2026 года в Минобрнауки Адыгеи на адрес электронной почты: minobr@adygheya.gov.ru и в ГБУ РА АРЦОПМКП на адрес электронной почты: gburar.comp@adygheya.gov.ru;

- реализацию муниципальных дорожных карт во взаимодействии с организациями, подведомственными Минобрнауки Адыгеи – участниками реализации Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2028 года;

- участие сотрудников муниципальных органов управления образованием, муниципальных методических служб, работников подведомственных образовательных организаций в мероприятиях республиканской дорожной карты.

4. Руководителям общеобразовательных организаций, подведомственных Минобрнауки Адыгеи, принять участие в мероприятиях республиканской дорожной карты.

5. ГБУ РА АРЦОПМКП (Мамий М.С.) обеспечить:

- мониторинг реализации мероприятий республиканской и муниципальных дорожных карт (по полугодиям);

- предоставление в Минобрнауки Адыгеи отчетов о ходе реализации республиканской и муниципальных дорожных карт до 10 августа 2026 года и до 30 декабря 2026 года.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания, и распространяется на правоотношения, возникшие с 1 января 2026 года, в отношении пунктов 13, 14 приложения к настоящему приказу.

Заместитель
Министра

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 4F377C0DBFD8F00319EF2BC80A857FFF

Владелец Журавель Артем Алексеевич

Действителен с 30.09.2025 по 24.12.2026

А.А.Журавель

Дорожная карта по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2026 год

№ п/п	Мероприятие (формат проведения, участники, тематика)	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Вид документа и (или) характеристика результата
1	2	3	4	5
1. Мероприятия по развитию внутренних механизмов управления качеством образования в образовательных организациях				
1.1. Обеспечение освоения обучающимися реализуемых в общеобразовательных организациях основных образовательных программ общего образования в условиях соблюдения объективности оценочных процедур, профилактика учебной неуспешности обучающихся				
1.	Семинар для руководителей и заместителей руководителей муниципальных общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты, «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с высоким риском школьной неуспеваемости»	апрель	ГБУ РА «ЦППМСР»	Программа мероприятия, материалы семинара, размещенные на официальном сайте ГБУ РА «ЦППМСР»
2.	Мастерская для руководителей и заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, а также лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Организация внутришкольного контроля в общеобразовательных организациях»	сентябрь	ЦНППМТР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Видеоматериалы мастерской, размещенные на официальном сайте ЦНППМТР ГБУ ДПО РА «АРИПК» по ссылке https://mp01.ru/pages/zam-direktora-25-26
1.2. Обеспечение функционирования системы мониторинга школьного благополучия (школьного климата)				
3.	Курсы повышения квалификации для руководителей, заместителей руководителей по воспитательной работе государственных и муниципальных общеобразовательных организаций «Профилактика правонарушений, преступлений и деструктивного поведения несовершеннолетних»	март	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации
4.	Семинар для руководителей и заместителей руководителей муниципальных общеобразовательных организаций МО «Кошехабльский район», МО «Красногвардейский район», МО «Шовгеновский район», МО «Майкопский район», МО «Теучежский район» «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с деструктивным поведением»	октябрь	ГБУ РА «ЦППМСР»	Программа мероприятия, материалы семинара, размещенные на официальном сайте ГБУ РА «ЦППМСР»

1.3. Обеспечение функционирования системы профессиональной ориентации

5.	Цикл мероприятий по ознакомлению руководителей и заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций с материально-технической базой проведения мероприятий регионального этапа Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы»-2026 в Республике Адыгея (формат проведения – экскурсия)	февраль-март	ГБПОУ РА МПТ	Приказы ГБПОУ РА МПТ об организации проведения мероприятий, материалы о проведенных мероприятиях, размещенные на официальном сайте ГБПОУ РА МПТ
6.	Курсы повышения квалификации для заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций по воспитательной работе, научно-методической работе «Методические подходы и принципы реализации профориентационной деятельности»	апрель	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации
7.	Цикл мероприятий по ознакомлению руководителей и заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, в которых обучаются школьники из числа обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, с материально - технической базой проведения мероприятий чемпионата «Абилимпикс»-2026 в Республике Адыгея (формат проведения – экскурсия)	апрель - май	ГБПОУ РА МИТ	Приказы ГБПОУ РА МИТ об организации проведения мероприятий, материалы о проведенных мероприятиях, размещенные на официальном сайте ГБПОУ РА МИТ
8.	Семинар для руководителей, заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций и специалистов МОУО, курирующих вопросы реализации Единой модели профориентации, включая проект Единая модель профориентации «Билет в будущее», по вопросам популяризации профориентационных мероприятий среди родителей и обучающихся 6-11 классов (в формате видео конференции)	сентябрь	ЦОПП ГБПОУ РА МИТ	Программа мероприятия, материалы семинара, размещенные на официальном сайте ГБПОУ РА МИТ
9.	Информационно – организационное обеспечение привлечения школьников к участию в мероприятиях, направленных на подготовку к региональному этапу Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» в 2027 году (далее -Чемпионат-2027) по компетенциям, планируемым для включения в перечень компетенций Чемпионата-2027	сентябрь - декабрь	ГБПОУ РА МИТ ГБПОУ РА МПТ ГБПОУ РА «КАПТ» ГБПОУ РА «ДСХТ» ГБПОУ РА «АПК им. Х. Андрухаева»	Информационные письма в МОУО и государственные общеобразовательные учреждения, подведомственные Минобрнауки Адыгеи

10.	Совещание для руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, специалистов МОУО и заместителей руководителей общеобразовательных организаций, курирующих вопросы профессиональной ориентации обучающихся, «Подведение итогов 2026 года и перспективы развития юниорской линейки Чемпионатного движения «Профессионалы» в Республике Адыгея в 2027 году»	ноябрь	ГБПОУ РА МПТ	Программа мероприятия, методические материалы для руководителей общеобразовательных организаций, специалистов МОУО и заместителей руководителей общеобразовательных организаций, курирующих вопросы профессиональной ориентации обучающихся
1.4. Обеспечение функционирования системы воспитательной работы				
11.	Круглый стол для членов школьных управленческих команд (руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, заместителей руководителей по воспитательной работе, советников директоров по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями) «Новая философия воспитания, как системное изменение стереотипного отношения к воспитанию»	март, апрель	РЦ ДОД	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении мероприятия, рекомендации учредителям общеобразовательных организаций по повышению эффективности работы школьных управленческих команд по вопросам управления внутришкольной системой воспитания, в том числе по предупреждению дезадаптивных моделей поведения детей и подростков
12.	Информационно-методический семинар для заместителей руководителей по воспитательной работе, педагогов-психологов государственных и муниципальных общеобразовательных организаций «Работа с родителями по предупреждению рисков формирования виктимного поведения у несовершеннолетних»	октябрь	ГБУ РА «ЦППМСР»	Программа мероприятия, материалы семинара, размещенные на официальном сайте ГБУ РА «ЦППМСР»
1.5. Обеспечение развития кадрового потенциала в ОО				
13.	Региональная Неделя наставничества для руководителей и заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, а также лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея	январь	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении мероприятия, программа мероприятия, материалы о проведенном мероприятии, размещенные на официальном сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»
2. Мероприятия по развитию профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций и устранению выявленных управленческих дефицитов				
14.	Курсы повышения квалификации для руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций (в т.ч. прошедших диагностику управленческих компетенций), а также лиц, включенных	январь	ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Приказ ГБУ ДПО РА «АРИПК» об окончании курсов повышения квалификации

	в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Формирование управленческих компетенций руководителя образовательной организации»			
15.	Мастерская для руководителей муниципальных дошкольных образовательных учреждений, а также лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Организация образовательного процесса в дошкольной образовательной организации»	февраль	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Видеоматериалы мастерской, размещенные на официальном сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК» по ссылке https://mp01.ru/pages/doo-25-26/
16.	Семинар для руководителей МОУО, государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, муниципальных методических служб «Мониторинг эффективности руководителей общеобразовательных организаций - 2025: основные итоги и успешные практики школ по развитию внутренних механизмов управления качеством образования» (в формате видео конференции)	март	ГБУ РА АРЦОПМКП	Программа мероприятия, материалы семинара, размещенные на официальном сайте ГБУ РА АРЦОПМКП
17.	Мастерская для руководителей и заместителей руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, а также лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Организация управления образованием в общеобразовательных организациях»	март	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Видеоматериалы мастерской, размещенные на официальном сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК» по ссылке https://mp01.ru/pages/zam-direktora-25-26
18.	Диагностика уровня развития управленческих компетенций руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций и вновь назначенных руководителей общеобразовательных организаций в Республике Адыгея	март-май	ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказы Минобрнауки Адыгеи об организации и проведении диагностических мероприятий. Отчет по результатам диагностики и рекомендации по устранению выявленных профессиональных дефицитов
19.	Мастерская для руководителей муниципальных дошкольных образовательных учреждений, а также лиц, включенных в резерв управленческих кадров системы образования Республики Адыгея, «Гарантии и права участников образовательных отношений»	май	ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Видеоматериалы мастерской, размещенные на официальном сайте ЦНППМПР ГБУ ДПО РА «АРИПК» по ссылке https://mp01.ru/pages/doo-25-26/

3. Формирование дорожной карты по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2027 год

20.	Совещание с руководителями МОУО «Итоги мониторинга реализации мероприятий муниципальных дорожных карт по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в 1 полугодии 2026 года» (в формате видео конференции)	август	ГБУ РА АРЦОПМКП	Программа мероприятия, материалы совещания, размещенные на официальном сайте ГБУ РА АРЦОПМКП
21.	Формирование перечня мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2027 год	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (по курируемым направлениям деятельности) ГБУ РА АРЦОПМКП	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении дорожной карты по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2027 год